



Fallstudie

Erfolgreiche, schnelle und flexible Planung bei SIG Combibloc mit Quintiq Macro Planner

SIG COMBIBLOC





SIG Combibloc ist einer der weltweit führenden Systemhersteller von Kartonpackungen und Füllmaschinen für Getränke und Lebensmittel. Als Systemanbieter liefert das Unternehmen sowohl die Verpackungsmaterialien als auch die entsprechenden Füllmaschinen.

SIG Combibloc ist eine Division der SIG Holding AG mit Sitz in Neuhausen am Rheinfall (Schweiz). SIG ist ein globaler Anbieter von hochwertigen Packungslösungen. Die Kartonpackungen von SIG Combibloc sichern die Qualität von Lebensmitteln und stellen sicher, dass Geschmack, Nährstoffe und Vitamine der Produkte bewahrt werden.

Excel-Tabellen für Experten

Planung und Disposition der komplexen Herstellungsprozesse liefen bei SIG traditionell über Excel-Tabellen – bis man sich für eine Lösung von Quintiq entschied. Carmen Zech, Leiterin Global Resource Management, blickt zurück: „Jeder benutzte das System auf seine Weise. Die Zahlen wurden dann aufwändig abgeglichen.

Man musste Experte sein, um da noch durchzusteiigen.“ Ebenso kompliziert war es, sich einen Gesamtüberblick zu verschaffen. Wegen der fehlenden Koordination gelang es daher oft nicht, Kapazitäten flexibel zwischen den Betrieben aufzuteilen.



Auf der Suche nach Effizienz in der Planung

Um die ständig steigende Nachfrage zu bewältigen, suchte SIG ab 2002 gezielt nach Wegen, die Kapazität zu erhöhen. Ein wichtiger Erfolgsfaktor sollte es sein, die Produktion besser auf die fünf einzelnen SIG-Standorte zu verteilen. Da SIG SAP-Stammkunde ist, lag nichts näher, als die Lösung hier zu suchen. Bald stellte sich heraus: Ein SAP-Tool, das den nötigen Einblick bot um Produktionsengpässe zu beheben, und das die anspruchsvolle Entscheidungsfindung in einem wachsenden Unternehmen voll unterstützte, konnte man nicht anbieten. Allerdings waren zur gleichen Zeit Berater von Capgemini damit beschäftigt, die SIG-Supply-Chain zu restrukturieren. Dieses Beraterteam empfahl, eine Quintiq-Lösung in Betracht zu ziehen.

Im Oktober 2004 konnten Quintiq und Capgemini mit einem Proof of Concept belegen, dass eine Quintiq-Lösung den Aufgaben bei SIG voll gewachsen war – von der strategischen Planung bis zum täglichen Scheduling. Sie bewiesen außerdem überzeugend, dass die Leistungsfähigkeit und Flexibilität der Lösung mit dem Unternehmen mitwachsen würde. Weitere, wichtige Pluspunkte für SIG waren die frei konfigurierbare Nutzerschnittstelle, die einfache Handhabung der Lösung sowie ihre nahtlose Integration mit dem bestehenden SAP-System.

Man entschied sich für die Umsetzung einer Gesamtlösung in zwei Stufen: zunächst den Quintiq Macro Planner für die Langzeitplanung und im zweiten Schritt die Feinplanungslösung Quintiq Scheduler.



„Wir setzen Quintiq global ein. Dadurch kann jeder sehen, was weltweit passiert.“

– Carmen Zech,
Leiterin Global Resource
Management bei SIG

Quintiq-Lösungen: schnelle Planung, volle Transparenz

Zentralisierung fördert die Entscheidungs- findung

Mit dem Quintiq-Rollout verfolgte SIG gleich mehrere Ziele: Maximierung der Kapazitätsauslastung, Reduzierung der Engpässe, Effizienzsteigerung der Supply-Chain und optimale Einbindung der verschiedenen Produktionsstandorte. Schlüssel zur Erreichung all dieser Ziele sollte ein zentrales Planungssystem sein, das unternehmensweit für Transparenz sorgt.

Mit dem Quintiq Macro Planner werden Planungsinformationen jetzt einheitlich hinterlegt. Ob die Disponenten in Deutschland, China oder Thailand arbeiten – der Eingabestandard ist der gleiche. Sofort im Anschluss stehen die Daten der Geschäftsführung zur Verfügung, die sie einsehen, analysieren und für präzise strategische Entscheidungen nutzen kann.

Darüber hinaus sorgen Einheitlichkeit und Zentralisierung für unternehmensweite Sichtbarkeit und Kooperation, sodass SIG vorhandene Kapazitäten optimal nutzen kann. „Wir setzen Quintiq global ein. Dadurch kann jeder sehen, was weltweit passiert“, sagt Carmen Zech. „Und wenn wir beispielsweise in Deutschland voll ausgelastet sind und das jeweilige Produkt auch in China hergestellt werden kann, prüfen wir unsere Kapazitäten dort und verschieben das Volumen nach China. Das ist nur möglich, weil Quintiq die nötige Transparenz bietet.“



„Was vorher einen ganzen Tag dauerte, schaffen wir nun, im Verbund mit SAP, in rund einer Stunde. Einfach unglaublich, wie viel Zeit wir mit Quintiq sparen.“

– Carmen Zech, Leiterin
Global Resource
Management bei SIG

Planen in einer Stunde – statt einem Tag

Der Quintiq Macro Planner hat aus tagelangem Planungsstress einen einfachen, schnellen Planungsprozess gemacht. Denn am Excel-Verfahren war eines besonders lästig: Es war langwierig. „Früher dauerte es seine Zeit, bis die Daten im System waren“, erinnert sich Carmen Zech. „Doch was vorher einen ganzen Tag dauerte, schaffen wir nun, im Verbund mit SAP, in rund einer Stunde. Einfach unglaublich, wie viel Zeit wir mit Quintiq sparen.“

Engpässe erkennen und beseitigen

Produktionsengpässe sind für jeden Hersteller eine Herausforderung. SIG macht da keine Ausnahme. Dank Quintiq ist das Unternehmen jedoch in der Lage, kritische Engpässe vorauszusagen, genau zu lokalisieren und verschiedene Szenarien zu ihrer Behebung durchzuspielen. Das sorgt für einen gleichmäßigen Produktionsfluss an (und zwischen) allen Standorten.

„Bisher hatten die Verantwortlichen nicht immer Einblick in entstehende Probleme. Jetzt erkennt jeder die Engpässe schon lange im Voraus und kann viel besser reagieren“, erklärt Zech. „Zum Beispiel durch Auslagerung des Volumens in unser Netzwerk oder die rechtzeitige Information an den Kunden, dass sich die Lieferung verspätet. Quintiq unterstützt bei der schnellen Entscheidungs- und Lösungsfindung.“



Wachstum auf allen Ebenen

Mit Quintiq konnte SIG seine gesamte Planungszeit mehr als halbieren. Gleichzeitig ist die Kapazitätsauslastung gestiegen, sodass die Nachfrage – trotz des drastischen Wachstums des Unternehmens – weiterhin bedient werden kann.

Nach diesen Erfolgen hat sich SIG entschlossen weitere Quintiq-Lösungen, wie beispielsweise den Quintiq Scheduler, zu implementieren und den Einsatz des Quintiq Macro Planners auf andere Bereiche auszudehnen. Fazit: Die Zeichen stehen klar auf Wachstum. Und Quintiq unterstützt SIG bei jedem Schritt.



Standorte: www.quintiq.de/standorte

E-Mail: info@quintiq.com | **Web:** www.quintiq.de